

# KSS FREIZEITPARK SCHAFFHAUSEN

# JAHRESBERICHT 2025



Freizeitpark Schaffhausen

## Verwaltung (Stand 31.12.2025)

Präsident	Heydecker Christian, lic. iur. Rechtsanwalt
Mitglieder der Verwaltung	Schwyn Patrick, Dipl. Experte Rechnungslegung/Controlling Bernath Katrin, Stadträtin Planas Marco, Stadtrat Preisig Daniel, Stadtrat Rubli Michel, Head of Trusts Schmuki Markus, lic. iur. Rechtsanwalt
Mitglieder der Kommission	Bänziger Esther, Vertretung Kundschaft Beuter Raphael, Quartierverein Breite Egger Martin, Grossstadtrat Frei Eva, Eislaufgemeinschaft Schaffhausen Gabrieli Marco, Curling Schaffhausen Nodari Tina, Schwimmclub Schaffhausen Meier Michael, EHCS Schaffhausen Senn Mirjam, Grossstadträtin Stamm Thomas, Grossstadtrat
Revisionsstelle	Mannhart & Fehr Treuhand AG, Schaffhausen

## Betrieb (Stand 31.12.2025)

Geschäftsführer	Jäger Ueli
Bereichsleiter	Banovi Asmer*, Eberle Roman*, Fregonese Daniel, Heitmann Tobias, Heller Bruno, Ulrich Benjamin*
Bad- und Eismeister	Enderli Alexander, Mastrovito Sandro, Rühli Hansi, Russenberger Yves, Tschannen Simon, Wermelinger Matthias
Administration	Cosenza Carin, Eigenmann Sandra, Führer Nina, Gansser Susi, Langhans Alyson
Mitarbeitende	Alborn Denise, Alder Christine, Bachoktsang Sonam, Baumann Marlene, Bergamini Sabina, Berger Olivia, Brähler Kirsten, Brügger Franzisca, Brügger Maria, De Pizzol Manuel, Di Ronco Janina, Dumitrescu Mike, Fischer Nadia, Foeck Lisa, Gashi Elinda, Gashi Fikrije, Gurung Sonam, Gramm Sabina, Hasani Mejlan, Hatton Kathryn, Herger Marianne, Herzog Patrick, Kangdotsang Pema, Karmatsang Sopa Dorje, König Sandra, Krasnici Valbona, Lekshaytsang Tsering Dolma, Leu Heidi, Maier Carola, Mancino Levon, Mühlebach Corinne, Palumbo Lara, Pereira de Oliveira-Koradi Ramona, Prinz Hanna, Repaska Tamara, Reschowsky Richard, Ruckstuhl Désirée, Sabo Michaela, Schädler Anita, Schaller Carmen, Schneider Tanja, Schwaninger Jeannette, Telli Susanna, Torfian Abdolela, Truniger Marika, Tschannen Martin, Veselji Nejmije, Wanner Karin, Weber Alfred, Widmer Nadia, Zaman Babu
Lernende	Gashi Florent, Gsell Andrin, Rocha Wiesner Vitoria, Schüpbach Nick
AquaFit	Krickhahn Ilona, Schori Brigitte, Schori Tamara
Massage	Gasser Barbara, Heller Nives

\* Mitglieder Betriebsleitung

# Ein Jahr im Zeichen des Hallenbad-Neubaus

Wenn ich gefragt werde, was das zentrale Thema im vergangenen Geschäftsjahr gewesen sei, dann ist die Antwort klar: Der Hallenbad-Neubau. Natürlich sind die Bagger noch nicht aufgefahren, nein, aber der Projektwettbewerb hat sich als sehr zeitintensiv und anspruchsvoll erwiesen. Nachdem die zwölf ausgesuchten Architektur-Teams ihre Wettbewerbsbeiträge anfangs 2025 eingereicht hatten, wähten wir uns schon auf der Zielgeraden. Es stand «nur noch» die Jurierung aus.

Vor dieser Jurierung organisierten wir noch eine öffentliche Info-Veranstaltung zum Thema Hallenbad-Neubau. Einerseits ging es um eine Information zum Verfahrensstand. Andererseits wollten wir so die von den verschiedenen Anspruchsgruppen schon vor der Ausschreibung des Wettbewerbs eingeholten Wünsche und Bedürfnisse aktualisieren und die Jury entsprechend aufdatieren. Der Anlass stiess auf ein grosses Echo und die Ergebnisse wurden in der Jury offen entgegengenommen.

Am grossen Tag der Jurierung dann die – leichte – Enttäuschung: Es wurde kein Sieger-Projekt erkoren, sondern drei Projekte ausgewählt, die noch weiterbearbeitet und optimiert werden sollten. Wie gesagt, eine leise Enttäuschung war nicht zu verbergen, rechneten doch alle damit, dass der Hallenbad-Neubau endlich entschlossen vorangetrieben werden kann. Aber manchmal ist es eben doch schlauer, noch einmal eine Zusatzschleife einzubauen, um zu einem noch besseren Ergebnis zu kommen. Der zeitliche Zusatzbedarf hat ziemlich genau ein Jahr betragen. Wenn Sie diese Zeilen lesen, dürfte der Jury-Entscheid gefallen, aber noch nicht kommuniziert worden sein. Ich bin mir aber sicher, dass Sie sich anlässlich der Vernissage der zwölf Wettbewerbs-Projekte davon überzeugen können, dass dank dieses Wettbewerbs ein für die gesamte Bevölkerung attraktives Hallenbad mit verschiedensten Zusatznutzungen herausgekommen ist.

Die eigentliche Herkulesarbeit fängt dann natürlich erst an. Die Detaillierung und dann die Realisierung des Hallenbad-Neubaus wird uns dann noch grosse Anstrengungen abverlangen. Um von der Nutzerseite dieses Projekt noch besser begleiten zu können, wird die bestehende KSS-Kommission ausgebaut und es werden weitere Anspruchsgruppen wie Schulen, Wellness etc. in die Kommission aufgenommen. Die KSS-Kommission soll für den Realisierungsprozess des Projektes ein eigentliches Sounding-Board werden, welches die KSS-Verwaltung bzw. den Projektleitungs-Ausschuss unterstützen kann.

Wie vorausgesagt, ist der Geschäftsabschluss 2025 hinter den Vorjahren zurückgeblieben; wir weisen seit vielen Jahren erstmals wieder ein Minus aus. Der Sondereffekt «Curling-WM» hatte im Vorjahr die Belastung der Erfolgsrechnung der KSS durch die allgemeine Teuerung und den Anstieg der Energiepreise noch vertuscht und überspielt. Ohne solche, positiven Sondereffekte liegt das Problem aber offen zutage: Die Teuerung der letzten mehr als zehn Jahre wurde preislich nie abgebildet. Das war ein bewusster Entscheid, der jetzt aber dazu führt, dass wir im vergangenen Jahr eine moderate Anpassung der Eintrittspreise auf den 1. Januar 2026 vornehmen mussten; das Geschäftsergebnis 2025 belegt dies klar. Die Reaktionen darauf haben uns gezeigt, dass wir weiterhin attraktive Eintrittspreise anbieten, insbesondere im Vergleich mit anderen Hallen- und Freibädern in den angrenzenden Kantonen. Auch wenn uns diese Preisanpassung etwas Luft verschafft, ist das KSS-Team unter der Leitung von Ueli Jäger trotzdem jeden Tag gefordert, um auch künftig eine ausgeglichene Rechnung zu präsentieren. Die stetig steigenden Unterhaltskosten des alten Hallenbades müssen durch Einsparungen an anderen Orten oder durch Mehrerträge kompensiert werden. Und gerade in Letzterem ist die KSS-Crew sehr kreativ und engagiert. Immer wieder fallen ihnen neue Angebote und Veranstaltungen ein, um die Bevölkerung in unsere tolle Anlage zu locken. Den Verantwortlichen für diese kreativen Zusatzangebote ist an dieser Stelle einmal ganz herzlich zu danken!

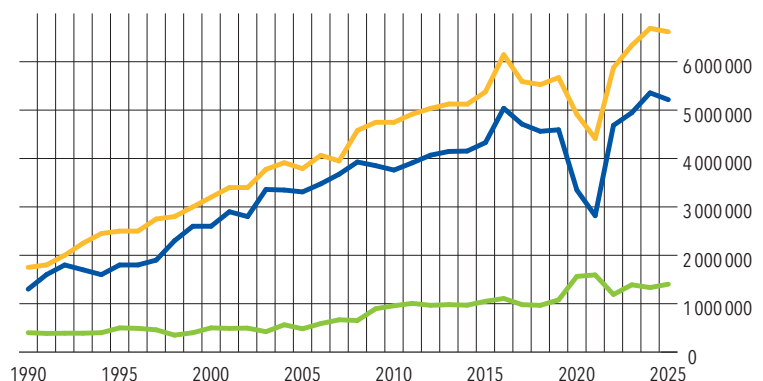
Das letzte Jahr war auch durch einen Wechsel in der Leitung unseres KSS-Restaurants geprägt. Pascal Grimm hatte sich für eine neue Aufgabe entschieden. Der Abgang ist uns schmerzlich, weil Pascal Grimm einen hervorragenden Job bei uns gemacht hat. Sein Nachfolger, Tobias Heitmann, hat sich zwischenzeitlich sehr gut bei uns eingelebt und macht sich daran, die grossen Fussstapfen auszufüllen, die Pascal Grimm hinterlassen hat.

Abschliessend bedanke ich mich einmal mehr bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der KSS sowie meinen Kolleginnen und Kollegen in der KSS-Verwaltung für ihren Einsatz und ihre kollegiale Zusammenarbeit.

Christian Heydecker, Präsident



Einnahmen & Ausgaben				
	2022	2023	2024	2025
■ Ausgaben	5 874 978	6 335 577	6 688 620	6 618 196
■ Einnahmen	4 684 802	4 945 260	5 351 878	5 215 356
■ Verlust vor Abschreib.	1 190 175	1 390 317	1 336 742	1 402 840



# Tic-tac, tic-tac ...

Ja, das Jahr 2025 sollte das Jahr werden, in dem Klarheit geschaffen wird zum Neubauprojekt. Der Countdown lief und alle – Mitarbeitende, Kunden und die Öffentlichkeit – waren gespannt auf die Lösung für den sehr umfangreichen Anforderungskatalog. Nun, es kam anders und die Uhren mussten im Juni nochmals zurückgedreht werden für eine Überarbeitungsrunde der drei besten Wettbewerbsvorschläge. Ebenfalls in eine weitere Runde ging damit unser Engagement für eine Lösung, welche die Bedürfnisse unserer Kunden und die Funktionalität hoch gewichtet. Gut ist, dass wir aktuell davon ausgehen dürfen, dass sich der Einsatz gelohnt hat. Unser «Ticker» jedenfalls hat wieder eine normale Betriebstemperatur und das Datum der Präsentation des Siegerpodests scheint greifbar.

Die Uhren – um es nicht kleine Zeitbomben zu nennen – ticken aber auch mit Blick auf die bestehenden Bauten immer lauter. Es ist wirklich sehr mühsam und aufwändig geworden, die alte Infrastruktur am Leben zu erhalten: Pumpen fallen aus, die Heizung versagt ihren Dienst, Leitungen sind undicht oder verstopft, die angestrebten Wasser- und Lufttemperaturen können nicht mehr erreicht werden, die heutigen Hygienestandards sind nur mit vereinten Kräften, zu viel Frischwasser

oder Chemie zu erreichen, Kunden sind unzufrieden und so weiter. An den Mitarbeitenden geht das alles verständlicherweise nicht spurlos vorbei. Ihnen gehört jedenfalls ein grosses Lob für ihre Resistenz, ihre Treue und ihre Arbeit. Steigende Betriebskosten sind daneben eine logische Folge; eine andere sind «blöde» Ersatzinvestitionen für oft viel zu kurze restliche Lebensdauern.

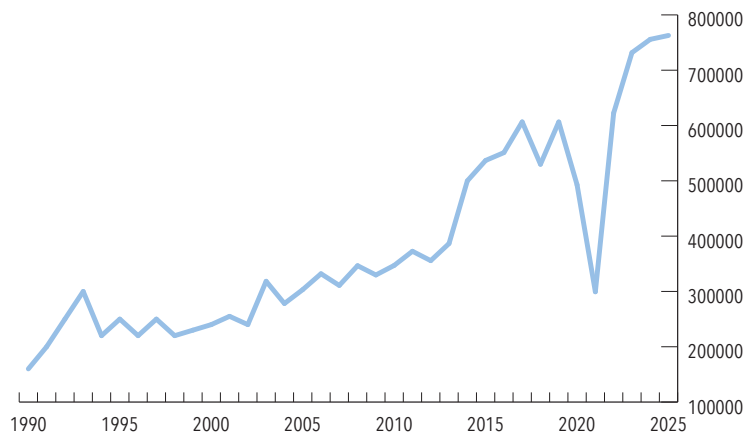
### Keine Sondereffekte mehr.

Neben den altersbedingten Zusatzkosten machen uns seit rund zwei Jahren auch die steigenden Kosten zu schaffen. Einerseits, weil auch für die KSS der übliche Warenkorb teurer geworden ist; andererseits, weil der Anteil der Energiekosten für den Betrieb eines Hallen- und Freibads sowie einer Eisbahn überproportional hoch ist und genau diese Kosten über die letzten zwei Jahre um 50% gestiegen sind. Die Auswirkungen auf die Jahresrechnung wurde insbesondere im Vorjahr von Sondereffekten – oder zusätzlichen Engagements des KSS-Teams – ausserhalb unserer Kernaufgaben aufgefangen. Die Curling-Weltmeisterschaft hat im Jahr 2024 aus dem schon damals budgetierten Defizit einen Gewinn gemacht. Vereine und Kunden haben davon profitiert, weil dazumal noch auf Preiserhöhungen

Eispark				
	2022	2023	2024	2025
Einnahmen	622 450	731 719	755 776	762 831
Frequenzen	67 967	75 674	80 959	76 879

### Durchhänger oder Konsolidierung?

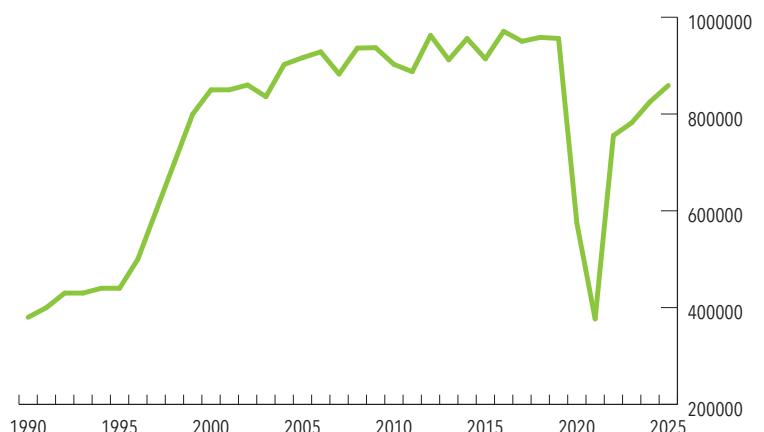
Umsatzmässig konnte im Eispark eine weitere kleine Steigerung verzeichnet werden. Bei den Frequenzen hingegen konnte der Trend der letzten Jahre nicht gehalten werden. Dabei hat sich die Anzahl Gäste im Mehrjahresvergleich immer noch auf sehr hohem Niveau konsolidiert.



Wasserpark Winter*				
	2022	2023	2024	2025
Einnahmen	755 436	781 896	825 217	859 018
Frequenzen	147 034	156 416	163 384	167 490

### Die KSS braucht mehr Wasser.

Sowohl der Umsatz also auch die Frequenzen sind im Rahmen der letzten Jahre gestiegen. Das bedeutet aber auch, dass die negativen Auswirkungen von Nutzungskonflikten für unsere Kunden und die Herausforderungen des Umgangs mit denselben für unser Personal nicht kleiner geworden sind. Die KSS braucht dringend mehr Becken und eine grössere Wasserfläche.



\*Einnahmen ab 2020 im Verhältnis der Frequenzen umgelegt (anstatt Wochenumsätze)

verzichtet werden konnte. Da wir aber nicht jedes Jahr einen Anlass in der Grössenordnung einer WM stemmen können, mussten wir uns im Berichtsjahr eingestehen, dass die ersten Preisanpassungen seit über zehn Jahren unumgänglich sind. Die vertiefte Analyse dazu erfolgte im Berichtsjahr, die höheren Preise gelten ab Januar 2026. In der Jahresrechnung für das Jahr 2025 resultiert aber noch ein Defizit. Das darf auch sein, weil die positiven Überschüsse in den letzten Jahren dazu führten, dass aus dem ursprünglichen Verlustvortrag eine schöne Gewinnreserve geworden ist.

### **Abos werden sehr intensiv genutzt**

Die vertiefte Analyse zu den Eintrittspreisen hat zusätzliche Erkenntnisse ergeben. Rund 1'350 Erwachsene sind im Besitz eines Jahresabos für Erwachsene. Durchschnittlich nutzen die Besitzer ihr Abonnement 56 Mal; das ergibt zum bisherigen Preis des Jahresabos äusserst attraktive 4.80 Franken pro Eintritt für die Besitzerinnen und Besitzer. Wir verzeichnen aber auch 230 Abos, die mindestens 100 Mal jährlich genutzt werden, 23 Personen kommen mit ihrem Abo über 200 Mal und 8 Personen kommen auf über 300 Nutzungen ... Im Wellnesspark sind 233 Jahresabos im Umlauf. Die durchschnittliche, jährliche Nutzung beträgt 90. Das ergibt zu den bisherigen Abopreisen gerade einmal 8.70 Franken pro Besuch. 82 Personen kommen 100-200 Mal pro Jahr; 21 Personen 200-300 Mal jährlich; 4 Kunden schaffen es auf über 300 Besuche ...

### **Durchhänger oder Konsolidierung im Eispark?**

Nachdem die Frequenzen im Eispark in den letzten Jahren konstant angestiegen sind, mussten wir im Berichtsjahr wieder einmal einen Rückgang verzeichnen. Ob es sich um eine punktuelle Reduktion oder eine Konsolidierung auf hohem Niveau handelt, werden wir in den nächsten Jahren feststellen. Wir werden unsere Angebote aber stetig entwickeln und um Attraktivität bemüht sein. Der Umsatz wird gestützt von den weiterhin zahlreichen Schulklassen, die via den Sportbus zu uns kommen sowie den weiter steigenden Vermietungen. «Man» besitzt keine Schlittschuhe mehr – oder nutzt das alte, schlecht unterhaltene Paar nicht mehr –, sondern mietet lieber gut geschliffene, hochwertige Schuhe.

### **Solide Entwicklung im Wasserpark.**

Einmal mehr hat sich gezeigt, dass sich Schön- und Schlechtwetterphasen über das Jahr betrachtet meist ausgleichen. Und wenn das einmal nicht ganz der Fall sein sollte, haben wir zur Kompensation zum Glück immer noch das Hallenbad. Nach einem fulminanten Start in die Sommersaison haben wir uns schon auf ein absolutes Rekordjahr gefreut. Leider ist es dann ab Juli nicht ganz so sonnig weitergegangen – wir warten also nochmals auf den immer wieder einmal vorausgesagten Jahrhundertssommer. Trotzdem sind der Umsatz und die Frequenzen im Hallen- und Freibad gegenüber dem Vorjahr um rund 4 bzw. 2 Prozent gestiegen. Leicht gelitten unter den durchgezogenen, für diesen Bereich entscheidenden Sommerferien hat das Restaurant. So mussten wir hier, auch wenn man die Zusatzumsätze der Curling-WM im Vorjahr ausklammert, erstmals wieder einen kleinen Umsatzrückgang verzeichnen. Die Gastronomie erzielt aber weiterhin einen schönen Deckungsbeitrag zugunsten der übrigen Betriebsteile.

### **Ungebrochener Trend im Wellnesspark.**

Weiterhin steigender Beliebtheit erfreut sich der Wellnesspark. Trotz der oben aufgezeigten, finanziell für uns nicht sonderlich attraktiven, sehr intensiven Nutzungen durch die Abokunden konnten nicht nur die Frequenzen, sondern auch die Umsätze nochmals gesteigert werden. Und das mehr oder weniger im Gleichschritt mit dem Takt aus den Vorjahren: eine um über 4 Prozent höhere Frequenz und ein Umsatzplus von rund 8 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

### **Danke!**

Die Herausforderungen, mit welchen das ganze KSS-Team zu kämpfen hat, habe ich eingangs erwähnt. Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gehört darum nochmals ein besonders grosser Dank – für das Engagement, aber auch für die Geduld beim Warten auf die überfällige Neubaulösung.

Auch aus der Verwaltung der KSS und von Fachstellen der Stadt Schaffhausen haben die ganze KSS und ich persönlich immer wieder wertvolle fachliche, aber auch emotionale Unterstützung erfahren. Das war insbesondere bei der zuweilen sehr grossen Belastung beim Bestreben um die beste Lösung für den Neubau sehr wichtig. Vielen Dank.

Auf dass wir Ihnen bald das für uns – und damit unsere Kunden – beste Neubauprojekt vorstellen können!



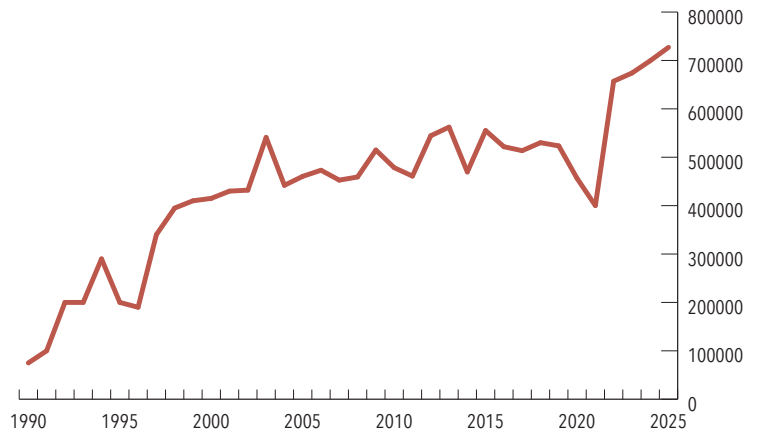
Ueli Jäger  
Geschäftsführer

### Wasserpark Sommer\*

	2022	2023	2024	2025
Einnahmen	657 057	673 985	699 422	727 070
Frequenzen	127 886	134 828	138 478	141 763

#### Guter Start, versöhnliches Ende.

Genau andersherum wie im Vorjahr ist der Start in die Freibadsaison 2025 verlaufen. Viel Sonne hat anfangs Sommer schon fast für eine Euphorie gesorgt. Doch dann kamen die Sommerferien und das Frohlocken fand ein Ende. Immerhin blieb das Wetter dann bis Mitte September akzeptabel. Aber im Freibad ist es nun einmal so, dass ab August nur dann nochmals viel los ist, wenn es richtig heiss ist. Das war leider nicht der Fall.



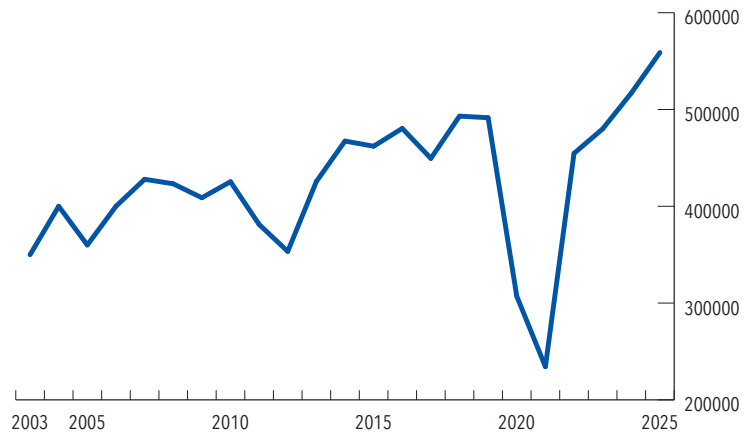
\*Einnahmen ab 2020 im Verhältnis der Frequenzen umgelegt (anstatt Wochenumsätze)

### Wellnesspark

	2022	2023	2024	2025
Einnahmen	454 651	479 959	516 950	558 816
Frequenzen	30 000	32 267	35 681	37 181

#### Der nächste Rekord.

Der Allzeit-Rekord im Vorjahr wurde im Berichtsjahr gleich nochmals übertroffen: der Umsatz und die Frequenzen konnten gegenüber dem Vorjahr um rund 8% bzw. 4% gesteigert werden. Wenn auch nicht fast rund um die Uhr, kann es wie im Wasserpark auch im Wellnesspark zuweilen eng werden. Insbesondere die Saunen sind dann an ihren Kapazitätsgrenzen.

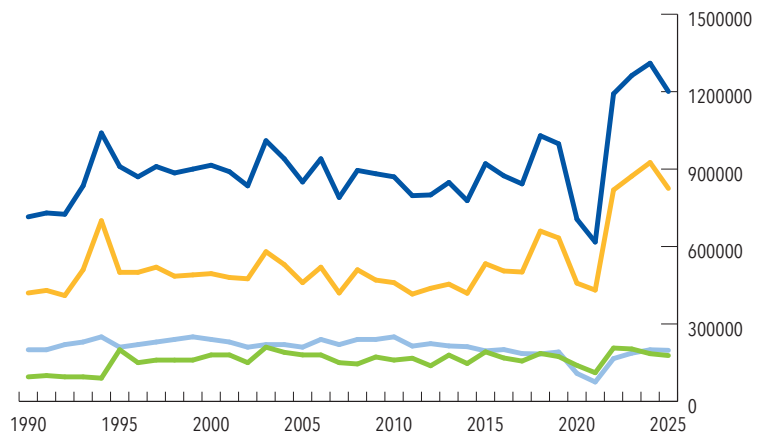


### Umsätze Restaurant

	2022	2023	2024	2025
■ Ges.umsatz	1 191 674	1 262 713	1 310 225	1 200 592
■ Restaurant	819 124	872 748	925 483	825 135
□ Cafeteria	165 872	186 861	199 936	197 833
■ Kiosk	206 678	203 104	184 807	177 624

#### Wichtig für das Gesamtangebot.

Die Umsätze in der Gastronomie sind im Berichtsjahr ziemlich genau im Umfang der im Vorjahr verzeichneten Zusatzumsätze der Curling-WM zurückgegangen. Trotz des Rückgangs konnte die Gastronomie aber wiederum einen schönen Deckungsbeitrag zugunsten des Gesamtbetriebs erwirtschaften. Doch nicht nur darum ist eine gute Gastronomie wichtig: Sie macht den Badibesuch «komplett» und ist für den Verkauf von Angebotspaketen zwingend.



# Energie- & Wasserverbrauch 2025

## Wasser

	Betr.tage	Verbrauch in m <sup>3</sup>	
		Total	pro Tag
Hallenbad	351	33 001	94
Freibad	128	11 406	89
Eisbahn	214	31 446	147
Kieser	364	348	1
Warmwasser-Aussenbecken	355	12 835	36
Sauna	358	6 406	18
Curlinghalle	186	681	4
<b>Total</b>		<b>96 124</b>	

Kosten in Fr.		
Total	pro Tag	%
89 187	254	34.3
30 826	241	11.9
84 984	397	32.7
941	3	0.4
34 688	98	13.4
17 312	48	6.7
1 841	10	0.7
<b>259 779</b>		<b>100.0</b>

## Strom\*

	Betr.tage	Verbrauch in kWh	
		Total	pro Tag
Hallenbad	351	400 120	1'140
Freibad	128	507 381	3'964
Eisbahn	214	791 423	3'698
Eisbahn Licht/Lüft.	214	200 453	937
Restaurant	364	92 398	254
Curlinghalle Eis	186	97 225	523
Curling Licht/Heiz.	360	17 148	48
Betr. Allgem.	364	3 041	8
Kieser	364	17 676	49
Zivilschutz	365	10 779	30
SIG Winterdach	218	30 267	139
Warmwasser-Aussenbecken	355	130 592	368
Sauna	358	170 045	475
<b>Total</b>		<b>2 468 548</b>	

Kosten in Fr.		
Total	pro Tag	%
45 787	130	10.7
58 061	454	13.6
78 356	366	18.3
64 598	302	15.1
31 720	87	7.4
23 334	125	5.5
7 524	21	1.8
1 054	3	0.2
6 016	17	1.4
4 023	11	0.9
11 200	51	2.6
41 567	117	9.7
54 695	153	12.8
<b>427 936</b>		<b>100.0</b>

## Heizenergie: Oel

	Betr.tage	Verbrauch in l bzw. kg		
		l	kg	kg / Tag
Hallenbad	351	124	103	0
Eisbahn	214	14	12	0
Restaurant	364	14	11	0
Eishalle	214	60	50	0
Curlinghalle	186	28	24	0
M'sch.gard.	190	4	4	0
Freibad	128	-	-	-
SIG Winterdach	218	-	-	-
Warmwasser-Aussenbecken	355	164	137	0
Sauna	358	18	15	0
Schulhaus	364	60	50	0
Kieser	364	10	8	0
Betr. Allgem.	364	3	3	0
<b>Total</b>		<b>500</b>	<b>418</b>	

Kosten in Fr.		
Total Fr.	Fr. / Tag	%
204	1	24.7
23	0	2.8
23	0	2.7
100	0	12.1
47	0	5.7
7	0	0.9
-	-	0.0
-	-	0.0
271	1	32.8
30	0	3.6
100	0	12.1
17	0	2.0
5	0	0.6
<b>826</b>		<b>100.0</b>

## Heizenergie: Gas

	Betr.tage	Verbrauch in m3 bzw. kWh		
		m3	kWh	kWh/Tag
Hallenbad	351	104 077	1 115 078	3 177
Eisbahn	214	11 936	127 878	598
Restaurant	364	11 470	122 890	338
Eishalle	214	67 899	722 112	3 374
Curlinghalle	186	31 952	339 817	1 827
M'sch.gard.	190	3 624	38 829	204
Freibad	128	10 363	107 780	842
SIG Winterdach	218	89 011	925 714	4 246
Warmwasser-Aussenbecken	355	137 803	1 476 422	4 159
Sauna	358	15 291	163 827	458
Schulhaus	364	50 764	543 881	1 494
Kieser	364	9 282	99 171	272
Betr. Allgem.	364	2 566	27 493	76
<b>Total</b>		<b>546 037</b>	<b>5 810 893</b>	

Kosten in Fr.		
Total Fr.	Fr. / Tag	%
119 827	341	18.4
13 742	64	2.1
13 206	36	2.0
82 005	383	12.6
38 591	207	5.9
4 173	22	0.6
20 937	164	3.2
108 007	495	16.6
158 657	447	24.4
17 605	49	2.7
58 446	161	9.0
11 439	31	1.8
2 954	8	0.5
<b>649 589</b>		<b>100.0</b>

\* Bei der Erstbeschaffung der Traglufthalle (SIG Winterdach) wurde vereinbart, dass neben dem Graustrom/Kernenergie zur Kompensation 465 000kWh Oekostrom eingekauft werden. Die KSS wurde verpflichtet, dies in der Jahresrechnung offenzulegen. Ab dem Jahr 2022 kauft die KSS ausschliesslich «Wasserkraft CH» ein (neben Biogas20 anstatt Erdgas). Damit ist die (ursprüngliche) Auflage bereits ohne Kompensation (mehr als) erfüllt. SHPOWER hat der KSS ein entsprechendes Zertifikat ausgestellt und garantiert die Produktion von 2.5 Mio. kWh Wasserstrom in der Schweiz.

# Betriebsrechnung 2025

Bilanz per 31.12.2025

(CHF)	Berichtsjahr 2025	%	Vorjahr 2024	%	Vorjahr-1 2023	%
<b>AKTIVEN</b>						
<u>UMLAUFVERMÖGEN</u>						
Kasse	43'535.55		60'274.80		51'137.90	
Postkonto	66'555.77		42'490.57		82'969.15	
Schaffhauser Kantonalbank	849'614.31		405'760.16		1'695'700.41	
Schaffhauser Kantonalbank EUR	49'839.28		27'793.50		190'137.71	
Schaffhauser Kantonalbank Neubau	218'228.25		66'074.40		0.00	
BS Clientis (Festgeld / Geldmarktkonto)	1'507'658.55		1'501'289.25		0.00	
UBS	488'415.36		607'808.76		16'006.25	
Geld in Transit	45'759.40		52'022.90		98'048.40	
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>3'269'606.47</b>	<b>25.7</b>	<b>2'763'514.34</b>	<b>21.7</b>	<b>2'133'999.82</b>	<b>16.8</b>
Forderungen aus L&L	76'589.80		109'598.35		103'223.95	
WB Forderungen aus L&L ggn. Dritten	-3'830.00		-5'500.00		-5'200.00	
Abrechnungskonto MWST / Verrechnungssteuer	3'396.62		720.20		0.00	
<b>Forderungen aus L&amp;L ggn. Dritten</b>	<b>76'156.42</b>	<b>0.6</b>	<b>104'818.55</b>	<b>0.8</b>	<b>98'023.95</b>	<b>0.8</b>
Handelswaren	44'300.00		42'900.00		38'900.00	
Trägermedien	36'373.20		45'908.60		39'876.40	
Vorräte Restaurant	38'250.00		25'400.00		23'900.00	
Vorräte Schlittschuhe	1.00		1.00		1.00	
Vorrat Heizöl	93'000.00		94'000.00		94'400.00	
<b>Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>	<b>211'924.20</b>	<b>1.7</b>	<b>208'209.60</b>	<b>1.6</b>	<b>197'077.40</b>	<b>1.5</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen	403'260.89		455'728.05		343'005.50	
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>403'260.89</b>	<b>3.2</b>	<b>455'728.05</b>	<b>3.6</b>	<b>343'005.50</b>	<b>2.7</b>
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>3'960'947.98</b>	<b>31.1</b>	<b>3'532'270.54</b>	<b>27.7</b>	<b>2'772'106.67</b>	<b>21.8</b>
<u>ANLAGEVERMÖGEN</u>						
Arbeitgeberbeitragsreserve	465'276.67		459'532.52		453'859.27	
Darlehen Curling Club Schaffhausen	315'000.00		335'000.00		355'000.00	
<b>Finanzanlagen</b>	<b>780'276.67</b>	<b>6.1</b>	<b>794'532.52</b>	<b>6.2</b>	<b>808'859.27</b>	<b>6.4</b>
Maschinen und Apparate	49'840.00		71'200.00		101'700.00	
Mobiliar und Einrichtungen	6'540.00		9'300.00		13'300.00	
Maschinen und Mobiliar Restaurant	31'290.00		44'700.00		63'800.00	
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>87'670.00</b>	<b>0.7</b>	<b>125'200.00</b>	<b>1.0</b>	<b>178'800.00</b>	<b>1.4</b>
Betriebsanlagen	1'781'169.70		1'852'329.70		1'923'489.70	
Sanierung Freibad	598'876.00		529'628.00		0.00	
IWC-Arena	5'563'100.00		5'785'100.00		6'007'100.00	
Neubau	554'889.65		115'601.90		0.00	
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>8'498'035.35</b>	<b>66.7</b>	<b>8'282'659.60</b>	<b>65.0</b>	<b>7'930'589.70</b>	<b>62.3</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>9'365'982.02</b>	<b>73.5</b>	<b>9'202'392.12</b>	<b>72.3</b>	<b>8'918'248.97</b>	<b>70.0</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>13'326'930.00</b>	<b>104.7</b>	<b>12'734'662.66</b>	<b>100.0</b>	<b>11'690'355.64</b>	<b>91.8</b>

# Betriebsrechnung 2025

Bilanz per 31.12.2025

(CHF)	Berichtsjahr 2025	%	Vorjahr 2024	%	Vorjahr-1 2023	%
<b>PASSIVEN</b>						
<u>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</u>						
Verbindlichkeiten aus L&L	626'823.45		608'048.25		492'308.75	
<b>Verbindlichkeiten aus L&amp;L ggn. Dritten</b>	<b>626'823.45</b>	<b>4.9</b>	<b>608'048.25</b>	<b>4.8</b>	<b>492'308.75</b>	<b>3.9</b>
Hypothek UBS (Curling-Halle)	20'000.00		20'000.00		15'000.00	
<b>Bankverbindlichkeiten kurzfristig (verz.)</b>	<b>20'000.00</b>	<b>0.2</b>	<b>20'000.00</b>	<b>0.2</b>	<b>15'000.00</b>	<b>0.1</b>
Abrechnungskonto MWST	0.00		0.00		39'002.75	
<b>Kurzfr. Verbindlichkeiten ggn. staatlichen Stellen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>39'002.75</b>	<b>0.3</b>
Gutscheine	182'057.55		166'233.90		143'361.70	
Wertkarten Kunden	1'032'592.79		1'037'966.79		1'022'011.32	
<b>Übrige kurzfr. Verbindl. ggn. Dritten (unverz.)</b>	<b>1'214'650.34</b>	<b>9.5</b>	<b>1'204'200.69</b>	<b>9.5</b>	<b>1'165'373.02</b>	<b>9.2</b>
Passive Rechnungsabgrenzungen	399'604.06		506'050.10		418'178.50	
<b>Passive Rechnungsabgr. und kfr. Rückstellungen</b>	<b>399'604.06</b>	<b>3.1</b>	<b>506'050.10</b>	<b>4.0</b>	<b>418'178.50</b>	<b>3.3</b>
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>2'261'077.85</b>	<b>17.8</b>	<b>2'338'299.04</b>	<b>18.4</b>	<b>2'129'863.02</b>	<b>16.7</b>
<u>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</u>						
Hypothek UBS (Curling-Halle)	295'000.00		315'000.00		340'000.00	
<b>Bankverbindlichkeiten langfristig</b>	<b>295'000.00</b>	<b>2.3</b>	<b>315'000.00</b>	<b>2.5</b>	<b>340'000.00</b>	<b>2.7</b>
Unterhaltsfonds	189'749.30		132'022.15		51'036.30	
<b>Rückstellungen sowie ähnliche Positionen</b>	<b>189'749.30</b>	<b>1.5</b>	<b>132'022.15</b>	<b>1.0</b>	<b>51'036.30</b>	<b>0.4</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>484'749.30</b>	<b>3.8</b>	<b>447'022.15</b>	<b>3.5</b>	<b>391'036.30</b>	<b>3.1</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>2'745'827.15</b>	<b>21.6</b>	<b>2'785'321.19</b>	<b>21.9</b>	<b>2'520'899.32</b>	<b>19.8</b>
<u>EIGENKAPITAL</u>						
Anteilscheinkapital	10'274'009.95		9'619'468.00		8'919'840.00	
<b>Grundkapital</b>	<b>10'274'009.95</b>	<b>80.7</b>	<b>9'619'468.00</b>	<b>75.5</b>	<b>8'919'840.00</b>	<b>70.0</b>
Statutarische Gewinnreserven	31'248.00		0.00		0.00	
Gewinnvortrag	329'873.47		249'616.32		163'319.53	
Jahresgewinn/-verlust	-54'028.57		80'257.15		86'296.79	
<b>Reserven und Jahresgewinn/Jahresverlust</b>	<b>307'092.90</b>	<b>2.4</b>	<b>329'873.47</b>	<b>2.6</b>	<b>249'616.32</b>	<b>2.0</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>10'581'102.85</b>	<b>83.1</b>	<b>9'949'341.47</b>	<b>78.1</b>	<b>9'169'456.32</b>	<b>72.0</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>13'326'930.00</b>	<b>104.7</b>	<b>12'734'662.66</b>	<b>100.0</b>	<b>11'690'355.64</b>	<b>91.8</b>

1) - 5) - siehe Anhang

# Betriebsrechnung 2025

## Erfolgsrechnung 01.01.2025 - 31.12.2025

CHF	Budget 2026	%	Budget 2025	%	Berichtsjahr 2025	%	Vorjahr 2024	%	Vorjahr-1 2023	%
<u>Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</u>										
Wasserpark Sommer					1'586'087.77		1'520'414.86		1'455'877.32	
Wasserpark Winter					762'830.61		755'775.90		731'718.50	
Wasserpark	1'500'000.00		1'500'000.00		1'586'087.77		1'520'414.86		1'455'877.32	
Eispark	700'000.00		700'000.00		762'830.61		755'775.90		731'718.50	
Wellnesspark	500'000.00		500'000.00		558'815.90		516'950.05		479'958.85	
<b>Betriebsertrag</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>54.8</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>54.8</b>	<b>2'907'734.28</b>	<b>55.8</b>	<b>2'793'140.81</b>	<b>52.2</b>	<b>2'667'554.67</b>	<b>53.9</b>
Restaurant	1'250'000.00		1'250'000.00		1'200'591.90		1'310'224.79		1'262'712.38	
Shop	140'000.00		140'000.00		144'330.30		137'022.20		137'431.15	
Trägermedien	20'000.00		20'000.00		18'371.65		18'385.75		18'045.60	
Massage	150'000.00		150'000.00		175'956.05		162'237.30		157'447.30	
Solarien	0.00		0.00		0.00		0.00		889.50	
Veranstaltungen	70'000.00		70'000.00		91'255.00		38'849.25		49'742.90	
Pool SH Lebensqualität	40'000.00		40'000.00		37'002.85		37'002.85		37'140.20	
Sponsoring	175'000.00		175'000.00		173'071.50		186'854.00		188'552.05	
<b>Dienstleistungsertrag</b>	<b>1'845'000.00</b>	<b>37.4</b>	<b>1'845'000.00</b>	<b>37.4</b>	<b>1'840'579.25</b>	<b>35.3</b>	<b>1'890'576.14</b>	<b>35.3</b>	<b>1'851'961.08</b>	<b>37.4</b>
Kostenverrechnungen	290'000.00		290'000.00		323'514.46		538'007.29		279'706.50	
Mieteinnahmen	75'000.00		75'000.00		74'131.20		74'131.20		74'131.20	
Diverse Erträge	20'000.00		20'000.00		69'396.40		56'022.10		71'907.19	
<b>Übriger Ertrag</b>	<b>385'000.00</b>	<b>7.8</b>	<b>385'000.00</b>	<b>7.8</b>	<b>467'042.06</b>	<b>9.0</b>	<b>668'160.59</b>	<b>12.5</b>	<b>425'744.89</b>	<b>8.6</b>
<b>Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>4'930'000.00</b>	<b>100.0</b>	<b>4'930'000.00</b>	<b>100.0</b>	<b>5'215'355.59</b>	<b>100.0</b>	<b>5'351'877.54</b>	<b>100.0</b>	<b>4'945'260.64</b>	<b>100.0</b>
<u>Betriebsaufwand</u>										
Wasserpark Sommer	-150'000.00		-150'000.00		-218'889.93		-127'515.73		-174'632.95	
Wasserpark Winter	-220'000.00		-220'000.00		-169'328.15		-207'963.62		-207'735.28	
SIG Winterdach	-10'000.00		-10'000.00		-29'729.50		-13'299.90		-30'719.15	
Eispark	-140'000.00		-140'000.00		-185'504.60		-190'567.30		-214'255.20	
Curling	-10'000.00		-10'000.00		-64'937.00		-14'840.25		-101'476.35	
Wellnesspark	-80'000.00		-80'000.00		-62'796.80		-80'231.70		-108'056.55	
Restaurant	-60'000.00		-60'000.00		-77'326.80		-81'725.80		-77'589.45	
Massage	-7'500.00		-7'500.00		-4'009.90		-1'494.05		-3'170.45	
Solarien	0.00		0.00		0.00		0.00		-2'673.10	
Betrieb allgemein	-280'000.00		-280'000.00		-278'531.77		-257'243.38		-278'290.78	
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-957'500.00</b>	<b>-19.4</b>	<b>-957'500.00</b>	<b>-19.4</b>	<b>-1'091'054.45</b>	<b>-20.9</b>	<b>-974'881.73</b>	<b>-18.2</b>	<b>-1'198'599.26</b>	<b>-24.2</b>
Warenaufwand Restaurant	-470'000.00		-470'000.00		-460'565.75		-495'492.30		-470'222.18	
Warenaufwand Shop	-60'000.00		-60'000.00		-73'484.80		-76'298.70		-79'505.45	
Warenaufwand Trägermedien	-12'000.00		-12'000.00		-16'959.10		-15'548.80		-10'447.60	
Veranstaltungsaufwand	-10'000.00		-10'000.00		-3'375.70		-6'688.00		-9'991.75	
<b>Warenaufwand</b>	<b>-552'000.00</b>	<b>-11.2</b>	<b>-552'000.00</b>	<b>-11.2</b>	<b>-554'385.35</b>	<b>-10.6</b>	<b>-594'027.80</b>	<b>-11.1</b>	<b>-570'166.98</b>	<b>-11.5</b>
Strom	-436'000.00		-436'000.00		-440'854.20		-691'754.65		-315'021.65	
Wasser	-270'000.00		-270'000.00		-224'792.80		-226'625.35		-244'826.10	
Gas/Heizöl	-520'000.00		-520'000.00		-529'173.03		-504'300.67		-458'547.30	
<b>Energieaufwand zur Leistungserstellung</b>	<b>-1'226'000.00</b>	<b>-24.9</b>	<b>-1'226'000.00</b>	<b>-24.9</b>	<b>-1'194'820.03</b>	<b>-22.9</b>	<b>-1'422'680.67</b>	<b>-26.6</b>	<b>-1'018'395.05</b>	<b>-20.6</b>
<b>Materialaufwand</b>	<b>-2'735'500.00</b>	<b>-55.5</b>	<b>-2'735'500.00</b>	<b>-55.5</b>	<b>-2'840'259.83</b>	<b>-54.5</b>	<b>-2'991'590.20</b>	<b>-55.9</b>	<b>-2'787'161.29</b>	<b>-56.4</b>
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>2'194'500.00</b>	<b>44.5</b>	<b>2'194'500.00</b>	<b>44.5</b>	<b>2'375'095.76</b>	<b>45.5</b>	<b>2'360'287.34</b>	<b>44.1</b>	<b>2'158'099.35</b>	<b>43.6</b>
<u>Personalaufwand</u>										
Monatslohn	-1'950'000.00		-1'950'000.00		-1'984'782.20		-1'908'721.45		-1'888'131.25	
Stundenlohn	-800'000.00		-800'000.00		-896'062.25		-899'855.40		-801'980.50	
Leistungen von Sozialversicherungen	0.00		0.00		25'796.35		18'400.90		29'932.90	
<b>Lohnaufwand</b>	<b>-2'750'000.00</b>	<b>-55.8</b>	<b>-2'750'000.00</b>	<b>-55.8</b>	<b>-2'855'048.10</b>	<b>-54.7</b>	<b>-2'790'175.95</b>	<b>-52.1</b>	<b>-2'660'178.85</b>	<b>-53.8</b>
AHV, IV, EO, ALV	-230'000.00		-230'000.00		-226'524.90		-224'011.85		-210'307.45	
Vorsorgeeinrichtungen	-270'000.00		-270'000.00		-274'030.90		-272'524.10		-260'103.90	
Unfall- Krankentaggeldversicherung	-80'000.00		-80'000.00		-81'813.10		-82'902.95		-80'249.85	
<b>Sozialversicherungsaufwand</b>	<b>-580'000.00</b>	<b>-11.8</b>	<b>-580'000.00</b>	<b>-11.8</b>	<b>-582'368.90</b>	<b>-11.2</b>	<b>-579'438.90</b>	<b>-10.8</b>	<b>-550'661.20</b>	<b>-11.1</b>
Sonstiger Personalaufwand	-60'000.00		-60'000.00		-75'549.50		-63'127.25		-79'484.00	
<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>-60'000.00</b>	<b>-1.2</b>	<b>-60'000.00</b>	<b>-1.2</b>	<b>-75'549.50</b>	<b>-1.4</b>	<b>-63'127.25</b>	<b>-1.2</b>	<b>-79'484.00</b>	<b>-1.6</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-3'390'000.00</b>	<b>-68.8</b>	<b>-3'390'000.00</b>	<b>-68.8</b>	<b>-3'512'966.50</b>	<b>-67.4</b>	<b>-3'432'742.10</b>	<b>-64.1</b>	<b>-3'290'324.05</b>	<b>-66.5</b>
<b>Bruttoergebnis 2</b>	<b>-1'195'500.00</b>	<b>-24.2</b>	<b>-1'195'500.00</b>	<b>-24.2</b>	<b>-1'137'870.74</b>	<b>-21.8</b>	<b>-1'072'454.76</b>	<b>-20.0</b>	<b>-1'132'224.70</b>	<b>-22.9</b>

# Betriebsrechnung 2025

Erfolgsrechnung 01.01.2025 - 31.12.2025

CHF	Budget 2026	%	Budget 2025	%	Berichtsjahr 2025	%	Vorjahr 2024	%	Vorjahr-1 2023	%
<u>Übriger betrieblicher Aufwand</u>										
Betriebshaftpflichtversicherung	-50'000.00		-50'000.00		-50'491.40		-50'188.05		-48'630.80	
<b>Sachversicherungen</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>-1.1</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>-1.1</b>	<b>-50'491.40</b>	<b>-1.0</b>	<b>-50'188.05</b>	<b>-0.9</b>	<b>-48'630.80</b>	<b>-1.0</b>
Büromaterial	-10'000.00		-10'000.00		-4'705.25		-4'785.30		-8'646.45	
Telefon, Internet, Porti	-10'000.00		-10'000.00		-6'834.50		-8'022.10		-11'710.20	
Buchführung, Unternehmens- und Rechtsberatung	-7'000.00		-7'000.00		-6'656.65		-6'655.20		-6'662.10	
Sonstiger Verwaltungsaufwand	-65'000.00		-65'000.00		-55'818.10		-45'525.25		-42'417.00	
<b>Verwaltungs- und Informatikaufwand</b>	<b>-92'000.00</b>	<b>-1.9</b>	<b>-92'000.00</b>	<b>-1.9</b>	<b>-74'014.50</b>	<b>-1.4</b>	<b>-64'987.85</b>	<b>-1.2</b>	<b>-69'435.75</b>	<b>-1.4</b>
Werbeaufwand	-100'000.00		-100'000.00		-99'591.25		-112'700.25		-108'420.75	
Pool SH Lebensqualität	-40'000.00		-40'000.00		-40'872.05		-36'411.05		-31'604.70	
<b>Werbeaufwand</b>	<b>-140'000.00</b>	<b>-2.8</b>	<b>-140'000.00</b>	<b>-2.8</b>	<b>-140'463.30</b>	<b>-2.7</b>	<b>-149'111.30</b>	<b>-2.8</b>	<b>-140'025.45</b>	<b>-2.8</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-282'000.00</b>	<b>-5.7</b>	<b>-282'000.00</b>	<b>-5.7</b>	<b>-264'969.20</b>	<b>-5.1</b>	<b>-264'287.20</b>	<b>-4.9</b>	<b>-258'092.00</b>	<b>-5.2</b>
<b>Betriebsergebnis 1 (EBITDA)</b>	<b>-1'477'500.00</b>	<b>-30.0</b>	<b>-1'477'500.00</b>	<b>-30.0</b>	<b>-1'402'839.94</b>	<b>-26.9</b>	<b>-1'336'741.96</b>	<b>-25.0</b>	<b>-1'390'316.70</b>	<b>-28.1</b>
Abschreibung Maschinen und Apparate	-50'000.00		-50'000.00		-36'370.00		-51'700.00		-73'700.00	
Abschreibung Mobiliar und Einrichtungen	-3'500.00		-3'500.00		-1'160.00		-1'900.00		-3'200.00	
Abschreibung Betriebsliegenschaft und Sanierung FB	-72'000.00		-72'000.00		-137'701.95		-71'160.00		-71'155.15	
Abschreibung IWC-Arena	-222'000.00		-222'000.00		-222'000.00		-222'000.00		-222'000.00	
<b>Abschreibung auf Pos. des Anlagevermögens</b>	<b>-347'500.00</b>	<b>-7.0</b>	<b>-347'500.00</b>	<b>-7.0</b>	<b>-397'231.95</b>	<b>-7.6</b>	<b>-346'760.00</b>	<b>-6.5</b>	<b>-370'055.15</b>	<b>-7.5</b>
<b>Betriebsergebnis 2 (EBIT)</b>	<b>-1'825'000.00</b>	<b>-37.0</b>	<b>-1'825'000.00</b>	<b>-37.0</b>	<b>-1'800'071.89</b>	<b>-34.5</b>	<b>-1'683'501.96</b>	<b>-31.5</b>	<b>-1'760'371.85</b>	<b>-35.6</b>
Bankzinsen und Spesen	-30'000.00		-30'000.00		-34'441.04		-36'592.01		-31'248.36	
Zinsertrag	0.00		0.00		11'888.50		12'980.90		4'493.65	
Baurechtzins	-72'000.00		-72'000.00		-65'937.85		-73'500.00		-65'118.90	
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>-102'000.00</b>	<b>-2.1</b>	<b>-102'000.00</b>	<b>-2.1</b>	<b>-88'490.39</b>	<b>-1.7</b>	<b>-97'111.11</b>	<b>-1.8</b>	<b>-91'873.61</b>	<b>-1.9</b>
<b>Betriebsergebnis 3 (EBT)</b>	<b>-1'927'000.00</b>	<b>-39.1</b>	<b>-1'927'000.00</b>	<b>-39.1</b>	<b>-1'888'562.28</b>	<b>-36.2</b>	<b>-1'780'613.07</b>	<b>-33.3</b>	<b>-1'852'245.46</b>	<b>-37.5</b>
<u>Ausserord., einmaliger oder periodenfremder Erfolg</u>										
Ausserordentlicher Ertrag	0.00		0.00		0.00		0.00		57'940.30	
Ausserordentl. Ertragsminderung	0.00		0.00		-58'785.14		-76'860.93		0.00	
Entnahmen aus dem Unterhaltsfonds	0.00		0.00		342'272.85		319'014.15		371'244.15	
Einlagen in den Unterhaltsfonds	0.00		0.00		-400'000.00		-400'000.00		-400'000.00	
<b>Ausserord., einmaliger oder periodenfremder Erfolg</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>	<b>-116'512.29</b>	<b>-2.2</b>	<b>-157'846.78</b>	<b>-2.9</b>	<b>29'184.45</b>	<b>0.6</b>
<b>Jahreserfolg vor Steuern</b>	<b>-1'927'000.00</b>	<b>-39.1</b>	<b>-1'927'000.00</b>	<b>-39.1</b>	<b>-2'005'074.57</b>	<b>-38.4</b>	<b>-1'938'459.85</b>	<b>-36.2</b>	<b>-1'823'061.01</b>	<b>-36.9</b>
Betriebsbeitrag gemäss LV Stadt SH	1'730'000.00		1'730'000.00		1'730'000.00		1'730'000.00		1'729'999.80	
Korrektur LIK/Energiepreise	200'000.00		200'000.00		221'046.00		288'717.00		179'358.00	
<b>Betriebsbeitrag</b>	<b>1'930'000.00</b>	<b>39.1</b>	<b>1'930'000.00</b>	<b>39.1</b>	<b>1'951'046.00</b>	<b>37.4</b>	<b>2'018'717.00</b>	<b>37.7</b>	<b>1'909'357.80</b>	<b>38.6</b>
<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.1</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.1</b>	<b>-54'028.57</b>	<b>-1.0</b>	<b>80'257.15</b>	<b>1.5</b>	<b>86'296.79</b>	<b>1.7</b>

6) - 7) - siehe Anhang

# Betriebsrechnung 2025

## Anhang der Jahresrechnung per 31.12. 2025

### Firma und Sitz

KSS Sport- und Freizeitanlagen Schaffhausen Genossenschaft, Breitenaustrasse 117, 8200 Schaffhausen

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (OR Art. 957 bis 963b) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind oder wo Wahlmöglichkeiten vorliegen, sind nachfolgend beschrieben:

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diese Werte werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu Anschaffungskosten bewertet. Bei den Handelswaren werden Wertberichtigungen für unverkäufliche Vorräte und Vorräte mit geringer Umschlagshäufigkeit vorgenommen. Es wird pauschal eine Wertberichtigung von 33% vorgenommen.

### Anlagevermögen

Das Anlagevermögen wird zu Anschaffungs- bzw. Erstellungskosten abzüglich den betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Im Zusammenhang mit der vom Grossen Stadtrat am 8. März 2022 gutgeheissenen Vorlage des Stadtrats «KSS Freizeitpark Schaffhausen: Optimierung Rechtsform, Finanzierung und Baurecht» vom 7. September 2021 wurden die immobilien Sachanlagen neu bewertet und an die Werte gemäss Stadtbuchhaltung angepasst. Die Restwerte werden nun linear über 30 Jahre abgeschrieben. Die Sanierung Freibad wird linear über 10 Jahre abgeschrieben.

### Hypothek

Ein Teil der Finanzierung der Curling-Halle durch den Curling-Club erfolgte über eine Hypothek. Diese Hypothek wird jährlich durch den Curling-Club amortisiert. In gleicher Höhe wird das Darlehen gegenüber dem Curling-Club reduziert.

### Genossenschaftskapital

Die jährlichen Investitionen, welche direkt durch die Stadt Schaffhausen getätigt werden, fliessen ins Anlagevermögen der KSS Sport- und Freizeitanlagen Schaffhausen Genossenschaft. Im Gegenzug wird ein Anteilsschein in dieser Höhe gezeichnet. Zur Sanierung der Genossenschaft wurde eine deklaratorische Kapitalherabsetzung durchgeführt. Dabei wurde der Nennwert der Anteilsscheine von CHF 100.00 auf CHF 20.00 herabgesetzt.

### Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>1) Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
bereits bezahlte Lieferantenrechnungen Folgejahr	17 496.25	8 758.90
Energiekostenabrechnungen	92 800.00	91 921.00
Rückerstattungen EO, Unfalltaggeld und AHV, PK	5 914.50	1 620.50
noch nicht erhaltene Erträge	60 255.80	54 488.35
Nachtrag LV Beitrag 2023 der Stadt SH	221 046.00	288 717.00
Zins Festgeld BS Clientis	1 689.80	5 250.00
Rückvergütungen	4 058.55	4 972.30
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>403 260.90</b>	<b>455 728.05</b>

# Betriebsrechnung 2025

## Anhang der Jahresrechnung per 31.12. 2025

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>2) Mobile Sachanlagen</b>		
Eröffnungsbestand 1.1.	125 200.00	178 800.00
Anschaffungen Geschäftsjahr	0.00	0.00
Veräusserungen Geschäftsjahr	0.00	0.00
Abschreibungen	-37 530.00	-53 600.00
<b>Schlussbestand 31.12.</b>	<b>87 670.00</b>	<b>125 200.00</b>
<b>3) Immoblie Sachanlagen</b>		
Eröffnungsbestand 1.1.	8 282 659.60	7 930 589.70
Anschaffungen Geschäftsjahr / Sanierung Freibad	135 789.95	529 628.00
Neubau Hallenbad	439 287.75	115 601.90
Veräusserungen Geschäftsjahr	0.00	0.00
Abschreibung IWC-Arena	-222 000.00	-222 000.00
Abschreibung Betriebsanlagen	-137 701.95	-71 160.00
<b>Schlussbestand 31.12.</b>	<b>8 498 035.35</b>	<b>8 282 659.60</b>
<b>4) Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Bezahlte Kundenrechnungen Folgejahr	40 417.75	37 885.90
Ertrag Folgejahr	20 121.20	57 475.60
Abgr. Handelswaren und Warenaufw. Rest. (Rechnung noch nicht im Haus)	0.00	2 735.00
Ertrag aus Abos 2022	72 500.00	72 500.00
Trinkgelder	2 944.40	620.45
Lohn, Ferien, Überzeit	114 275.00	188 841.30
Agbr. Personalaufwand (Rechnung noch nicht im Hause)	204.00	420.00
Rückerstattung LV Beitrag 2022 an Stadt SH	0.00	0.00
Beratungs- und Revisionskosten	16 500.00	16 500.00
Abgr. Unterhalt / Div. (Rechnung noch nicht im Hause)	45 315.49	63 753.17
Abgr. Werbung (Rechnung noch nicht im Hause)	0.00	10 360.75
Eispark Umsatzanteil Jan 2024 (Buchungen Events)	30 000.00	30 000.00
Eventtickets Anlässe 2024	0.00	0.00
MwSt Nachzahlung 2022	57 326.22	22 957.93
Kautio Bodenabdeckung Eisbahn	0.00	2 000.00
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>399 604.06</b>	<b>506 050.10</b>
<b>5) Unterhaltsfonds</b>		
Eröffnungsbestand 1.1.	132 022.15	51 036.30
Einlagen	400 000.00	400 000.00
Entnahmen	-342 272.85	-319 014.15
<b>Schlussbestand 31.12.</b>	<b>189 749.30</b>	<b>132 022.15</b>

Der Unterhaltsfonds wurde 2022 im Rahmen der neuen Leistungsvereinbarung mit der Stadt Schaffhausen geschaffen. Die wichtigsten Entnahmen sind:

Rudolf Hirt AG, Revision Gartenbewässerung	50 566.25	0.00
Wäckerlin + Meier, Sanierung NSB	18 875.85	0.00
Frei Thayngen AG, Bewässerung	13 715.65	0.00
Schmid Hutter AG, Rep./Ersatz BWS Dusche	38 786.30	0.00
Fehrtech AG, Türumbau	16 569.70	0.00
H.P. Gasser AG, Reinigung TLH	13 512.50	0.00
Salvis AG, Fritteusen	12 089.35	0.00
Gesitrel AG, Brandmeldeanlage	25 989.35	0.00
MTF, Kopierer Konica Minolta	10 151.70	0.00
Zumtobel Licht AG, Anlagenersatz	15 932.70	0.00
Pletscher Zäune, Zaun	0.00	21 711.50
Walo, Bodensanierung	48 122.40	19 082.25
Wildberger, Sanitärinstallationen	0.00	14 348.40
Schmid Hutter AG, Ersatz Boiler	0.00	35 880.00
Iseli und Albrecht, Ersatz Waschmasch.	0.00	14 761.10

# Betriebsrechnung 2025

## Anhang der Jahresrechnung per 31.12. 2025

<b>6) Verbindlichkeit aus Baurechtszins</b>		
Jährlicher Baurechtszins gem. OR Art. 959c Abs. 2 Ziff. 6	65'937.85	73'500
Das Baurecht gilt für die Dauer von 80 Jahren, gerechnet ab der Eintragung im Grundbuch (18.5.2022).		

### Ausserordentliche, einmalige oder periodenfremde Positionen der Erfolgsrechnung

<b>7) Ausserord. Aufwand</b>		
NachzG MwSt/Vorsteuerkürzung Subventionen 2022-2024	58'785.14	76'860.93

### Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt liegt im Berichtsjahr sowie im Vorjahr nicht über 50.

### Abweichung von der Stetigkeit der Darstellung und Bewertung

Der Baurechtsvertrag, datiert vom 03. Dezember 1965 mit der Stadt Schaffhausen sieht, ungeachtet der tatsächlichen Verhältnisse, die Heimfallentschädigung in der Höhe des durch die Stadt Schaffhausen gezeichneten Anteilsscheinkapitals vor. Das Anlagevermögen wurde deshalb bis anhin nicht nach betriebswirtschaftlichen Kriterien abgeschrieben. Im Zusammenhang mit der vom Grossen Stadtrat am 8. März 2022 gutgeheissenen Vorlage des Stadtrats «KSS Freizeitpark Schaffhausen: Optimierung Rechtsform, Finanzierung und Baurecht» vom 7. September 2021 und dem damit verbundenen neuen Baurechtsvertrag wurden die immobilien Sachanlagen neu bewertet und an die Werte gemäss Stadtbuchhaltung angepasst. Die Restwerte werden nun linear über 30 Jahre abgeschrieben.

Es bestehen keine weiteren Ausweispflichten gem. Art. 959c OR.

## Separatrechnung Restaurant 01.01.2025 - 31.12.2025

CHF	Budget 2026	%	Budget 2025	%	Berichtsjahr 2025	%	%	Vorjahr 2024	%	Vorjahr-1 2023
<u>Spartenrechnung</u>										
Umsatz Restaurant	900'000.00		900'000.00		825'135.00			925'482.54		872'747.53
Umsatz Cafeteria	175'000.00		175'000.00		197'833.35			199'935.75		186'860.50
Umsatz Kiosk und Süsswareautomaten	175'000.00		175'000.00		177'623.55			184'806.50		203'104.35
<b>Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1'250'000.00</b>	<b>100.0</b>	<b>1'250'000.00</b>	<b>100.0</b>	<b>1'200'591.90</b>	<b>100.0</b>	<b>97.7</b>	<b>1'310'224.79</b>	<b>100.0</b>	<b>1'262'712.38</b>
<u>Betriebsaufwand</u>										
Wareneinkauf	-470'000.00		-470'000.00		-460'565.75			-495'492.30		-470'222.18
Personalkonsumationen	12'000.00		12'000.00		12'000.00			12'000.00		12'000.00
Abtretung Gastrecht	5'000.00		5'000.00		5'000.00			5'000.00		5'000.00
<b>Warenaufwand</b>	<b>-453'000.00</b>	<b>-36.2</b>	<b>-453'000.00</b>	<b>-36.2</b>	<b>-443'565.75</b>	<b>-36.9</b>	<b>-38.3</b>	<b>-478'492.30</b>	<b>-36.5</b>	<b>-453'222.18</b>
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>797'000.00</b>	<b>63.8</b>	<b>797'000.00</b>	<b>63.8</b>	<b>757'026.15</b>	<b>63.1</b>	<b>59.4</b>	<b>831'732.49</b>	<b>63.5</b>	<b>809'490.20</b>
<u>Personalaufwand</u>										
Löhne	-460'000.00		-460'000.00		-465'503.25			-432'744.75		-436'577.80
<b>Personalaufwand</b>	<b>-460'000.00</b>	<b>-36.8</b>	<b>-460'000.00</b>	<b>-36.8</b>	<b>-465'503.25</b>	<b>-38.8</b>	<b>-39.1</b>	<b>-432'744.75</b>	<b>-33.0</b>	<b>-436'577.80</b>
Sozialversicherungen	-85'000.00		-85'000.00		-90'873.95			-78'173.15		-82'110.85
<b>Sozialversicherungsaufwand</b>	<b>-85'000.00</b>	<b>-6.8</b>	<b>-85'000.00</b>	<b>-6.8</b>	<b>-90'873.95</b>	<b>-7.6</b>	<b>-6.3</b>	<b>-78'173.15</b>	<b>-6.0</b>	<b>-82'110.85</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-545'000.00</b>	<b>-43.6</b>	<b>-545'000.00</b>	<b>-43.6</b>	<b>-556'377.20</b>	<b>-46.3</b>	<b>-45.4</b>	<b>-510'917.90</b>	<b>-39.0</b>	<b>-518'688.65</b>
<b>Bruttoergebnis 2</b>	<b>252'000.00</b>	<b>20.2</b>	<b>252'000.00</b>	<b>20.2</b>	<b>200'648.95</b>	<b>16.7</b>	<b>14.0</b>	<b>320'814.59</b>	<b>24.5</b>	<b>290'801.55</b>
Direkte Betriebskosten	-80'000.00		-80'000.00		-77'326.80			-81'725.80		-77'589.45
<b>Betriebskosten</b>	<b>-80'000.00</b>	<b>-6.4</b>	<b>-80'000.00</b>	<b>-6.4</b>	<b>-77'326.80</b>	<b>-6.4</b>	<b>-6.9</b>	<b>-81'725.80</b>	<b>-6.2</b>	<b>-77'589.45</b>
<b>Deckungsbeitrag</b>	<b>172'000.00</b>	<b>13.8</b>	<b>172'000.00</b>	<b>13.8</b>	<b>123'322.15</b>	<b>10.3</b>	<b>7.1</b>	<b>239'088.79</b>	<b>18.2</b>	<b>213'212.10</b>

# Betriebsrechnung 2025

## MANNHART & FEHR TREUHAND AG

Winkelriedstrasse 82 • CH 8203 Schaffhausen  
Telefon: +41 52 632 20 20 • E-Mail: info@mf-treuhand.ch • www.mf-treuhand.ch

 Mitglied von EXPERTSuisse  
Mitglied TREUHAND | SUISSE



## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **KSS Sport- und Freizeitanlagen Schaffhausen Genossenschaft**

Schaffhausen, 17. April 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **KSS Sport- und Freizeitanlagen Schaffhausen Genossenschaft** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

## **Mannhart & Fehr Treuhand AG**

Patrik Schweizer  
Buchhalter mit eidg. FA  
Revisionsexperte  
Mandatsleiter

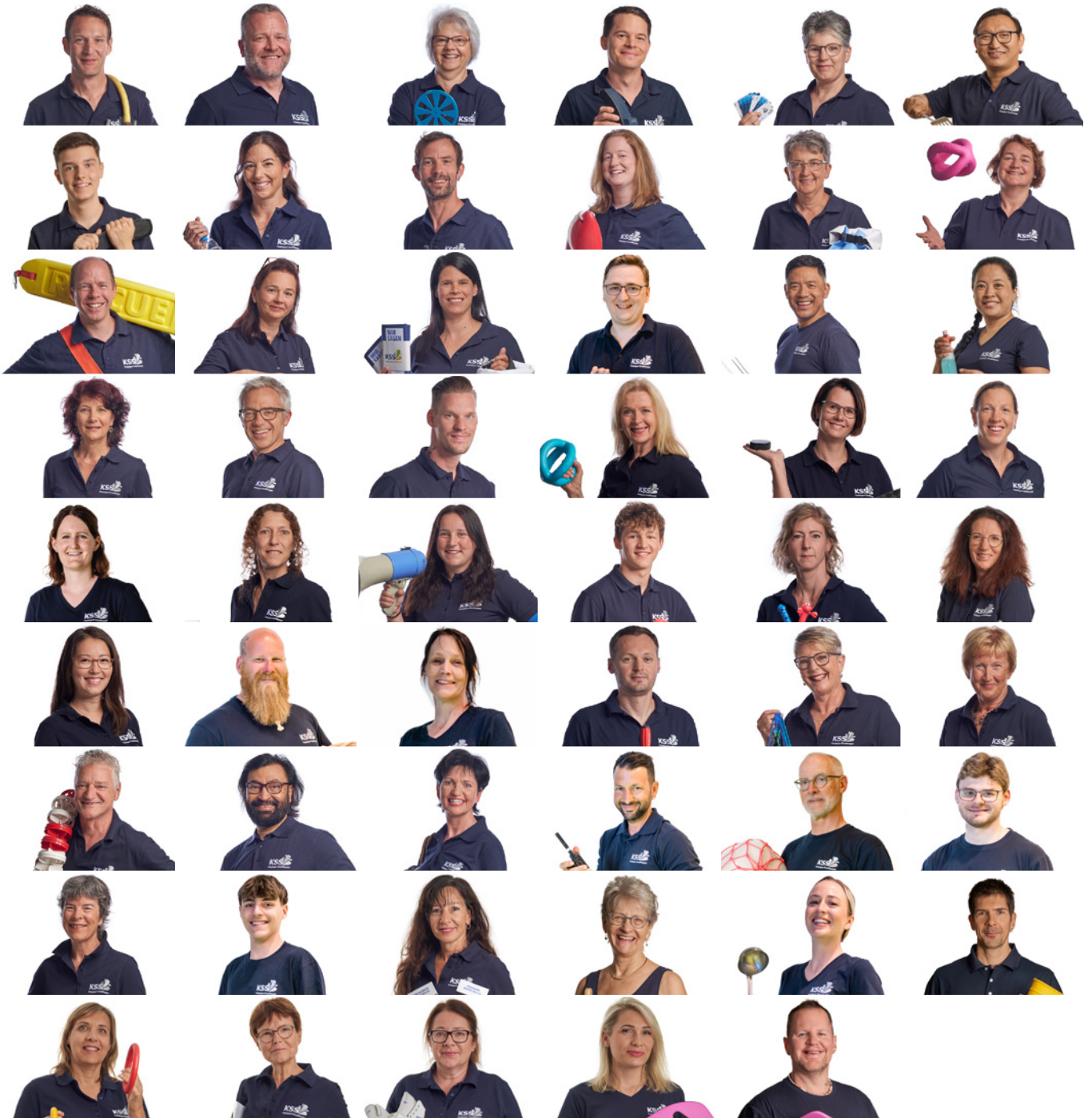
Daniel Fehr  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte

### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

# UNSERE KSS

Mitarbeitende, die beim Druckdatum weiterhin in der KSS arbeiten\*



\* Es fehlen: Abdoleta Torfian, Marika Truninger, Medjmije Veselji, Hanna Prinz, Mejl:n Hasani, Elinda Gashi, Fikrije Gashi, Sabina Gramm-Gubser, Sonam Bachoktsang, Sina Böhm, Christoph Reinstädler, Franziska Brügger, Janina Di Ronco, Sonam Gurung, Sandra König, Tamara Repaska, Tanja Schneider, Ramona Pereira de Oliveira-Koradi, Nadia Fischer, Christine Alder, Martin Tschannen, Vitoria Rocha Wieser, Florent Gashi, Aushilfen